Ú¯Ø±Ø§ÙŠØ´ Ø¨Ù‡ Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±› Ù‚Ù„Ø¨ Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±ÙŠØ§Ø¨ÙŠ Ø¬Ø¯ÙŠØ¯

20 Ø§Ø³Ù•Ù†Ø¯ 1388,Ø³Ø§Ø¹Øª 06:12:00

Ù…Ù^Ù„Ù•/Ù…ØªØ±Ø¬Ù…: Ø±Ø¶Ø§ Ù†Ù^Ø±ÙŠ Ù†ÙŠØ§
Ù…Ù^Ø¶Ù^Ø¹: Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±ÙŠØ§Ø¨ÙŠ
Ø³Ø§Ù„ Ø§Ù†ØªØ´Ø§Ø±(Ù…ÙŠÙ„Ø§Ø¯ÙŠ): 2007
Ù^Ø¶Ø¹ÙŠØª: ØªÙ…Ø§Ù… Ù…ØªÙ†
Ù…Ù†Ø¨Ø¹: Ù…Ø§Ù‡Ù†Ø§Ù…Ù‡ ØªØ¯Ø¨ÙŠØ±-Ø³Ø§Ù„ Ù‡Ø¬Ø¯Ù‡Ù…-Ø´Ù…Ø§Ø±Ù‡181

Ú†Ú©ÙŠØ¯Ù‡:
Ù‡Ù…Ø§Ù† Ø·Ù^Ø± Ú©Ù‡ Ù…ÙŠ Ø¯Ø§Ù†ÙŠÙ… Ù…Ù^Ù•Ù‚ÙŠØª Ø´Ø±Ú©Øª Ù‡Ø§ Ù^ Ù…Ø¤Ø³Ø³Ø§Øª Ø§Ù…Ø±Ù^Ø²Ù
ØªØºÙŠÙŠØ± Ù‡Ø³ØªÙ†Ø¯ Ù^ ØªÙ†Ù‡Ø§ Ø¯Ø± ØµÙ^Ø±Øª Ø´Ù†Ø§Ø®Øª Ø§ÙŠÙ† ØªØºÙŠÙŠØ±Ø§Øª Ø§Ø³Øª Ú©Ù‡ Ø´Ø±
Ø´Ø±Ø§ÙŠØ· Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø± Ù^ Ù‚Ù^Ø§Ù†ÙŠÙ† ØØ§Ú©Ù… Ø¨Ø± Ø¢Ù† Ù…Ø§Ù†Ù†Ø¯ ØªØºÙŠÙŠØ±Ø§Øª ØªÚ©Ù†Ù^Ù„Ù^
Ù…Ù†Ø§Ø³Ø¨ Ø¯Ø± Ø¨Ø±Ø®Ù^Ø±Ø¯ Ø¨Ø§ Ø¢Ù†Ù‡Ø§ Ù†Ù‚Ø´ Ú©Ù„ÙŠØ¯ÙŠ Ø¯Ø± Ù…Ù^Ù•Ù‚ÙŠØª Ù…Ø¤Ø³Ø³Ù‡ Ø¯Ø±
Ù…Ù‚Ø¯Ù…Ù‡
Ù…Ø¯ÙŠØ±Ø§Ù† Ú©Ø§Ù…ÙŠØ§Ø¨ Ú©Ø³Ø§Ù†ÙŠ Ù‡Ø³ØªÙ†Ø¯ Ú©Ù‡ Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù† Ø®Ù^Ø¯ Ø±Ø§ Ø¨Ø§ Ø´Ø±Ø§ÙŠØ
Ø¨Ù¾Ø°ÙŠØ±Ù†Ø¯.
Ø¯Ø± Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÙŠÙŠ Ø±Ø¶Ø§ÙŠØª Ù…Ø´ØªØ±ÙŠØ§Ù† Ù‡Ø³ØªÙ‡ Ù•Ø¹Ø§Ù„ÙŠØª Ø´Ø±Ú©Øª Ø±Ø§ ØªØ´Ú©
Ø´Ù†Ø§Ø®Øª Ù†ÙŠØ§Ø²Ù‡Ø§ Ù^ Ø§Ù†ØªØ¸Ø§Ø±Ø§Øª Ù…Ø´ØªØ±ÙŠØ§Ù† Ù^ Ù¾Ø§Ø³Ø®Ú¯Ù^ÙŠÙŠ Ø¨Ù‡ ØªØºÙŠÙŠØ
Ù‡Ù…Ø§Ù† Ø·Ù^Ø± Ú©Ù‡ Ø§Ø´Ø§Ø±Ù‡ Ø´Ø¯ Ù…Ù‡Ù…ØªØ±ÙŠÙ† Ù…Ù•Ù‡Ù^Ù… Ø§Ø«Ø±Ú¯Ø°Ø§Ø± Ø¨Ø± Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø
Ù…ÙŠ-Ø´Ù^Ø¯:
Ù†ÙŠØ§Ø² ÙŠØ§ Ø§ØØªÙŠØ§Ø¬ Ø§Ù†Ø³Ø§Ù†ÙŠØŒØ¹Ø¨Ø§Ø±Øª Ø§Ø² ØØ§Ù„ØªÙŠ Ø§ØØ³Ø§Ø³ÙŠ Ø§Ø³Øª Ú©Ù‡ Ù
Ø¯Ø± Ø§ÙŠÙ† Ù…ÙŠØ§Ù† ØªÙ^Ù„ÙŠØ¯Ú©Ù†Ù†Ø¯Ú¯Ø§Ù† Ø¨Ø± Ø§ÙŠÙ† ØªÙ„Ø§Ø´Ù†Ø¯ Ú©Ù‡ Ø§Ø±ØªØ¨Ø§Ø·ÙŠ Ù.
Ø¨Ø§Ø´Ø¯.Ø§ÙŠÙ† Ù…Ù^Ù•Ù‚ÙŠØª Ù‡Ù†Ú¯Ø§Ù…ÙŠ ØØ§ØµÙ„ Ù…ÙŠ-Ø´Ù^Ø¯ Ú©Ù‡ Ú©Ø§Ù„Ø§ÙŠ ØªÙ^Ù„ÙŠØ¯ÙŠ Ú©
Ø¨Ø± Ø®Ù„Ø§Ù• Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±ÙŠØ§Ø¨ÙŠ Ú©Ù‡ Ø¨Ø³ÙŠØ§Ø± ØªØØª ØªØ£Ø«ÙŠØ± Ù…Ø³Ø§Ø¦Ù„ Ù•Ø±Ù‡Ù†Ú¯ÙŠ Ø§Ø³
Ù•Ø±Ù‡Ù†Ú¯ÙŠ Ù‚Ø±Ø§Ø± Ú¯Ø±Ù•ØªÙ‡ Ø§Ø³Øª.Ú©Ù^Ø´Ø´ Ù‡Ø§ÙŠ Ø§Ø¨ØªØ¯Ø§ÙŠÙŠ Ø§Ù•Ø±Ø§Ø¯ÙŠ Ù…Ø§Ù†Ù†Ø¯
Ø¨Ø±Ø§ÙŠ Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÙŠÙŠ Ø§Ø±Ø§Ø¦Ù‡ Ø´Ø¯Ù‡ Ø§Ø³Øª:

1- Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÙŠÙŠ Ø¹Ø¨Ø§Ø±Øª Ø§Ø³Øª Ø§Ø² Ø§ÙŠØ¬Ø§Ø¯ Ø§Ø·Ù„Ø§Ø¹Ø§Øª ØØ§ØµÙ„ Ø§Ø² Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø
Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù† Ù^ Ù¾Ø§Ø³Ø®Ú¯Ù^ÙŠÙŠ Ø¨Ù‡ Ø¢Ù† Ø¯Ø± ØªÙ…Ø§Ù… Ø³Ø·Ù^Ø Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù†. (Ú©Ù‡Ù„ÙŠ Ù^Ø¬
2- Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÙŠÙŠ Ø§Ø² Ø³Ù‡ Ø¬Ø²Ø¡ Ø±Ù•ØªØ§Ø±ÙŠ ØªØ´Ú©ÙŠÙ„ Ø´Ø¯Ù‡ Ø§Ø³Øª : Ù…Ø´ØªØ±ÙŠ‌Ù
Ø³Ù^Ø¯Ø¢Ù^Ø±ÙŠ. (Ù†Ø§Ø±Ù^Ø± Ù^ Ø§Ø³Ù„ÙŠØªØ± 1990)
3- Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÙŠÙŠ Ø´Ø§Ù…Ù„ Ù…Ø¬Ù…Ù^Ø¹Ù‡‌Ø§ÙŠ Ø§Ø² Ø¨Ø§Ù^Ø±Ù‡Ø§ Ù^ Ø§Ø¹ØªÙ‚Ø§Ø¯Ø§Øª Ø
Ù†Ø¯Ø§Ø´ØªÙ† Ø¨Ù‡ Ø³Ø§ÙŠØ± Ø°ÙŠ Ù†Ù•Ø¹Ø§Ù† Ù…Ø§Ù†Ù†Ø¯ Ù…Ø§Ù„Ú©Ø§Ù†ØŒ Ù…Ø¯ÙŠØ±Ø§Ù† Ù^ Ú©Ø§Ø±
4- Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÙŠÙŠ Ø´Ø§Ù…Ù„ Ù…Ù‡Ø§Ø±ØªÙ‡Ø§ÙŠ Ø¹Ø§Ù„ÙŠ Ù^ Ø¨Ø±Ø¬Ø³ØªÙ‡ Ø¯Ø± Ø¯Ø±Ú© Ù^ Ø§Ø±

Ø¯Ø± Ù‡Ù…Ù‡ ØªØ¹Ø§Ø±ÙŠÙ• Ø¨Ø§Ù„Ø§ØŒ Ù†Ú©Ø§Øª Ø²ÙŠØ± Ø¨Ù‡ Ú†Ø´Ù… Ù…ÙŠ-Ø®Ù^Ø±Ø¯:
Ø§Ù„Ù•) Ù‡Ù…Ù‡ ØªØ¹Ø§Ø±ÙŠÙ• Ø¨Ø± Ø±Ù^ÙŠ Ù…Ø´ØªØ±ÙŠ Ø¨Ù‡ Ø¹Ù†Ù^Ø§Ù† Ù‡Ø³ØªÙ‡ Ù…Ø±Ú©Ø²ÙŠ ØªÙ…Ø±Ú
Ø¨) Ù‡Ù…Ù‡ ØªØ¹Ø§Ø±ÙŠÙ• ØªÙ^Ø¬Ù‡ Ø®Ø§Øµ Ø¨Ù‡ Ø¨ÙŠØ±Ù^Ù† Ø§Ø² Ù…Ø±Ø²Ù‡Ø§ÙŠ Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù† Ø¯Ø§Ø±
Ø¬) Ù‡Ù…Ù‡ ØªØ¹Ø§Ø±ÙŠÙ• Ú†Ù†Ù‡ Ø¨Ù‡ ØµÙ^Ø±Øª Ù…Ø³ØªÙ‚ÙŠÙ… Ù^ Ú†Ù‡ Ø¶Ù…Ù†ÙŠØŒ Ø¨Ù‡ Ù¾Ø§Ø³Ø®Ú¯Ù^Ù
Ø¯) ØªÙ…Ø§Ù… Ù…ØÙ‚Ù‚Ø§Ù† Ø§Ø¹ØªÙ‚Ø§Ø¯ Ø¯Ø§Ø±Ù†Ø¯ Ú©Ù‡ Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÙŠÙŠ Ø´Ø§Ù…Ù„ ØªÙ…Ø±
Ø¢Ø´Ú©Ø§Ø±Ø§ Ø¨Ù‡ Ø±Ù‚Ø¨Ø§ ØªÙ^Ø¬Ù‡ Ú©Ø±Ø¯Ù‡ Ø§Ø³Øª.Ú©Ù‡Ù„ÙŠ Ù^ Ø¬Ø§Ù^Ø±Ø³Ú©ÙŠ Ø¨Ø± Ø±Ù^ÙŠ Ø¹Ù^Ø
Ø§Ù^Ù„Ù^ÙŠØª Ù‚Ø±Ø§Ø± Ù…ÙŠ‌Ø¯Ù‡Ù†Ø¯ØŒ Ø§Ù…Ø§ Ø¨Ù‡ Ø³Ø§ÙŠØ± Ø°ÙŠ Ù†Ù•Ø¹Ø§Ù† Ù†ÙŠØ² ØªÙ^Ø¬Ù‡

Ø¨Ø± Ø§Ø³Ø§Ø³ Ù…Ø·Ø§Ù„Ø¹Ø§Øª Ú©Ù‡Ù„ÙŠØŒØ¬Ø§Ù^Ø±Ø³Ú©ÙŠ Ù^ Ù†Ø§Ø±Ù^Ø± Ù^ Ø§Ø³Ù„ÙŠØªØ±ØŒØ¯Ø± Ø¨

1) Ø®Ù„Ù‚ Ù^ ØªØ¨Ø§Ø¯Ù„ Ø§Ø·Ù„Ø§Ø¹Ø§Øª :
Ø§Ù„Ù• - Ø®Ù„Ù‚ Ø§Ø·Ù„Ø§Ø¹Ø§Øª:
Ù†Ù‚Ø·Ù‡ Ø´Ø±Ù^Ø¹ Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÙŠÙŠ Ø¬Ù…Ø¹‌Ø¢Ù^Ø±ÙŠ Ø§Ø·Ù„Ø§Ø¹Ø§Øª Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø± Ø§Ø³Øª. Ø§Ø§
Ø±Ù^Ù‰ Ø§ÙŠÙ† Ù†ÙŠØ§Ø²Ù‡Ø§ Ø±Ø§ Ù†ÙŠØ² Ø´Ø§Ù…Ù„ Ù…ÙŠ‌Ø´Ù^Ø¯. Ù•Ø¹Ø§Ù„ÙŠØªÙ‡Ø§ÙŠ Ù…Ø±Ø¨Ù^Ø·
Ù‡Ù†Ú¯Ø§Ù… Ø¬Ù…Ø¹‌Ø¢Ù^Ø±ÙŠ Ø§Ø·Ù„Ø§Ø¹Ø§Øª Ø¹Ù„Ø§Ù^Ù‡ Ø¨Ø± Ù†ÙŠØ§Ø²Ù‡Ø§ÙŠ Ù•Ø¹Ù„ÙŠ Ø¨Ø§ÙŠØ¯
Ø¯Ø§Ø±Ø¯.

Ø§Ø·Ù„Ø§Ø¹Ø§Øª Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø± Ù…Ù…Ú©Ù† Ø§Ø³Øª Ø§Ø² Ø±Ø§Ù‡Ù‡Ø§ÙŠ Ø±Ø³Ù…ÙŠ Ù^ ÙŠØ§ ØºÙŠØ± Ø±Ø³Ù…ÙŠ
ØªØ±ØªÙŠØ¨ Ø±Ø§Ù‡Ù‡Ø§ÙŠ Ø±Ø³Ù…ÙŠ Ù^ ØºÙŠØ±Ø±Ø³Ù…ÙŠ Ù‡Ø³ØªÙ†Ø¯. Ø§ÙŠÙ† Ù…Ú©Ø§Ù†ÙŠØ²Ù…‌Ù‡
Ø¬Ù‡Ø§Ù†ÙŠ Ø¯Ø± Ù…Ù^Ø±Ø¯ Ù…Ø´ØªØ±ÙŠØ§Ù†ØŒ ØªØÙ‚ÙŠÙ‚Ø§Øª Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø± Ø´Ø§Ù…Ù„ Ø¨Ø±Ø±Ø³ÙŠ Ù†Ú¯

Ø¨ - ØªÙ^Ø²ÙŠØ¹ Ù^ØªØ¨Ø§Ø¯Ù„ Ø§Ø·Ù„Ø§Ø¹Ø§Øª:
Ù…Ø·Ø§Ù„Ø¹Ø§Øª Ù†Ø´Ø§Ù† Ù…ÙŠ‌Ø¯Ù‡Ø¯ Ù¾Ø§Ø³Ø®Ú¯Ù^ÙŠÙŠ Ù…Ù^Ø«Ø± Ø¨Ù‡ Ù†ÙŠØ§Ø²Ù‡Ø§ÙŠ Ù…Ø´
Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø± Ø¨Ø§ÙŠØ¯ Ø¯Ø± Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù† ØªÙ^Ø²ÙŠØ¹ Ø´Ù^Ø¯. Ø§ÙŠÙ† Ø§Ù…Ø± Ù^Ø¸ÙŠÙ•Ù‡ Ø§ØµÙ„ÙŠ Ù^Ø§Ø
Ø¨Ø±Ø®Ù^Ø±Ø¯Ø§Ø± Ø§Ø³ØªØŒ Ø²ÙŠØ±Ø§ ÙŠÚ© Ù¾Ø§ÙŠÙ‡ Ù…Ø´ØªØ±Ú© Ø¨Ø±Ø§ÙŠ Ø§Ù‚Ø¯Ø§Ù… Ù‡Ù…Ø§Ù‡Ù†
Ø·Ø±Ù•ÙŠ Ø¯Ø± Ù…ØµØ§ØØ¨Ù‡ Ø¨Ø§ Ù…Ø¯ÙŠØ±Ø§Ù† Ù…Ø´Ø§Ù‡Ø¯Ù‡ Ø´Ø¯ Ú©Ù‡ ØµØØ¨ØªÙ‡Ø§ Ù^ Ø§Ø·Ù„Ø§Ø¹

2) Ù…Ø´ØªØ±ÙŠ Ù…Ø¯Ø§Ø±ÙŠ:
Ø¨Ø±Ø§ÙŠ Ø±Ø³ÙŠØ¯Ù† Ø¨Ù‡ Ø¹Ù…Ù„Ú©Ø±Ø¯ Ø¨Ù‡ÙŠÙ†Ù‡ØŒ ÙŠÚ© ØªØ¬Ø§Ø±Øª Ø¨Ø§ÙŠØ¯ Ø¨Ù‡ ØªÙˆØ³Ø¹Ù‡ Ù
Ù…Ø´ØªØ±ÙŠØ§Ù† Ø¨Ù¾Ø±Ø¯Ø§Ø²Ø¯. ÙŠÚ© Ú©Ø³Ø¨ Ùˆ Ú©Ø§Ø±ØŒ Ø²Ù…Ø§Ù†ÙŠ Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§Ø³Øª Ú©Ù‡
Ù‚ÙˆÙŠ Ø¨ÙŠÙ† Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÙŠÙŠØŒ Ø³ÙˆØ¯Ø¢ÙˆØ±ÙŠØŒ ØÙØ¸ Ù…Ø´ØªØ±ÙŠØŒ Ùˆ Ø§ÙØ²Ø§ÙŠØ´ Ù
Ù…ÙŠ‌Ú©Ù†Ù†Ø¯ Ùˆ Ø¨Ù‡ Ø¯Ù†Ø¨Ø§Ù„ Ø±Ø§Ù‡Ù‡Ø§ÙŠ Ø¬Ø¯ÙŠØ¯ Ø¨Ø±Ø§ÙŠ Ø§Ø±Ø¶Ø§ÙŠ Ù†ÙŠØ§Ø²Ù‡Ø§Ù
Ø²ÙŠØ¨Ø§ÙŠÙŠ Ø§Ø³ØªØŒ Ø¨Ù„Ú©Ù‡ Ø¨Ù‡ Ø§ÙŠÙ† Ø¯Ù„ÙŠÙ„ Ú©Ù‡ Ù…Ø´ØªØ±ÙŠ‌Ú¯Ø±Ø§ÙŠÙŠ Ø§Ù…Ø±Ù
Ø§Ø³Øª Ùˆ Ú©Ø³Ø¨ Ùˆ Ú©Ø§Ø±Ù‡Ø§ Ø§ØºÙ„Ø¨ Ø¨Ø§ Ø±Ù‚Ø§Ø¨Øª Ø±ÙˆØ¨Ø±Ùˆ Ù‡Ø³ØªÙ†Ø¯. Ø¯Ø± Ú¯Ø°Ø´ØªÙ‡ Ø´Ù…
ØµÙˆØ±Øª Ù…ÙŠ‌Ú¯Ø±ÙØª. Ø§Ù…Ø§ Ø§Ù…Ø±ÙˆØ²Ù‡ Ù‡Ù…Ù‡ Ú†ÙŠØ² ØªØºÙŠÙŠØ± Ú©Ø±Ø¯Ù‡ Ø§Ø³Øª. Ø¯ÙŠ
Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ù‡Ø§ Ø¯Ø± ØØ§Ù„ Ø¬Ù‡Ø§Ù†ÙŠ Ø´Ø¯Ù† Ù‡Ø³ØªÙ†Ø¯.

Ø¬Ø±Ø¬ Ú©Ø§Ú©Ø³ Ø¨Ø±Ø§ÙŠ Ù¾ÙŠ‌Ø±ÙŠØ²ÙŠ Ø®ØµÙŠØµÙ‡ Ø±Ù‚Ø§Ø¨ØªÙŠ Ø¨ÙˆØ¯Ù† Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù† Ø¯
Ø³ÙŠØ³ØªÙ…‌Ù‡Ø§ (Ø¨Ø§ ØªØ§Ú©ÙŠØ¯ ÙˆÙŠÚ˜Ù‡ Ø¨Ø± Ø§Ø±ØªØ¨Ø§Ø·Ø§Øª) Ùˆ Ø®Ù„Ø§Ù‚ÙŠØª Ùˆ Ù†ÙˆØ¢ÙˆØ±
Ø¨Ø±Ø§ÙŠ Ù…Ø´ØªØ±ÙŠ‌Ú¯Ø±Ø§Ø´Ø¯Ù† Ø¨Ø§ÙŠØ¯ Ù•Ø±Ù‡Ù†Ú¯ Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù† ØªØºÙŠÙŠØ± ÙŠØ§Ø¨Ø¯ Ù
Ù•Ø±Ø§ÙŠÙ†Ø¯Ù‡Ø§ Ùˆ Ø³ÙŠØ³ØªÙ…-Ù‡Ø§ÙŠ Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù†ÙŠ Ù†ÙŠØ² Ø¨Ø§ÙŠØ¯ ØªØºÙŠÙŠØ± Ú©Ù†Ù†Ø¯. Ù‡Ù
ØªÙ•Ø§ÙˆØª Ø¯Ø§Ø±Ù†Ø¯:
Ù…Ù† ÙŠÚ©ÙŠ Ø§Ø² Ù…ØªØ®ØµØµØ§Ù†Ù… Ø±Ø§ Ø¨Ù‡ Ø´Ù…Ø§ Ù…Ø¹Ø±Ù•ÙŠ Ù…ÙŠ‌Ú©Ù†Ù… Ú©Ù‡ Ù…ÙŠ
Ø§Ø¨ØªÚ©Ø§Ø± Ùˆ Ø®Ù„Ø§Ù‚ÙŠØª Ùˆ Ø¯Ø§Ø´ØªÙ† Ø§Ø®ØªÙŠØ§Ø± Ù„Ø§Ø²Ù… Ø§Ø² Ø¬Ù…Ù„Ù‡ Ø¹ÙˆØ§Ù…Ù„ÙŠ Ù‡

3) Ø±Ù‚ÙŠØ¨ Ú¯Ø±Ø§ÙŠÙŠ:
Ø¹Ù„Ø§ÙˆÙ‡ Ø¨Ø± ØªÙˆØ¬Ù‡ Ø¨Ù‡ Ù…Ø´ØªØ±ÙŠ Ø¨Ø§ÙŠØ¯ Ø§Ø² Ø®ÙˆØ¯ Ø³ÙˆØ§Ù„ Ú©Ù†ÙŠÙ… Ú©Ù‡ Ø±Ù‚ÙŠØ¨Ø§
Ø¨Ø§Ø²ÙŠ Ø´Ø·Ø±Ù†Ø¬ Ø®ÙˆØ¯ Ø±Ø§ Ø¨Ø§ Ù•Ø¹Ø§Ù„ÙŠØªÙ‡Ø§ÙŠ Ø¢Ù†Ø§Ù† Ù…Ù†Ø·Ø¨Ù‚ Ø³Ø§Ø²Ø¯. Ø§ÙŠÙ† Ø§Ø

Ø¯Ø± ÙŠÚ© ØªØ¬Ø§Ø±Øª Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø± Ù…ØÙˆØ±ØŒ Ú©Ù„ÙŠÙ‡ Ú©Ø§Ø±Ú©Ù†Ø§Ù† Ø¯Ø± ØªÙ…Ø§Ù… Ø³Ø·ÙˆØ Ø
Ø¬Ù…Ø¹‌Ø¢ÙˆØ±ÙŠ Ø§Ø·Ù„Ø§Ø¹Ø§Øª Ø§Ø² Ù†ÙŠØ±ÙˆÙ‡Ø§ÙŠ Ù•Ø±ÙˆØ´ Ø¯Ø± Ù…ÙˆØ±Ø¯ ØªØºÙŠÙŠØ±Ø§Øª Ø

Ù…Ø¯ÙŠØ±Ø§Ù† Ø§Ø±Ø´Ø¯ Ø¨Ù‡ Ø·ÙˆØ± Ù…Ø¯Ø§ÙˆÙ… Ùˆ Ù…Ø³ØªÙ…Ø± Ø¯Ø± Ù…ÙˆØ±Ø¯ Ø§Ø³ØªØ±Ø§ØªÚ˜ÙŠ&zw
Ù…ÙŠ‌Ú¯Ø°Ø§Ø±Ù†Ø¯. ÙŠÚ©ÙŠ Ø§Ø² Ø¯Ù„Ø§ÙŠÙ„ Ù…Ù‡Ù… Ù…ÙˆÙ•Ù‚ÙŠØª Ø´Ø±Ú©ØªÙ‡Ø§ÙŠ Ú˜Ø§Ù¾Ù†ÙŠ

Ú©Ø³Ø¨ Ùˆ Ú©Ø§Ø±Ù‡Ø§ÙŠ Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø± Ù…ØÙˆØ± Ø§ØºÙ„Ø¨ Ù•Ø±ØµØªÙ‡Ø§ÙŠ Ø±Ù‚Ø§Ø¨ØªÙŠ Ø±Ø§ Ø¨Ø§ ØªÙˆØ

Ù˜Ø§Ù†Ú¯ Ùˆ Ø³Ø§Ù†Ø¯Ø±Ø² (1996) 6 Ù…Ø±ØÙ„Ù‡ Ø±Ø§ Ø¨Ø±Ø§ÙŠ ØªØ¬Ø²ÙŠÙ‡ Ùˆ ØªØÙ„ÙŠÙ„ Ø±Ù‚Ø¨Ø§ Ø¯Ø± Ù†

Ø¨Ø± Ø·Ø¨Ù‚ Ø§ÙŠÙ† Ù…Ø¯Ù„ Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù† Ø¨Ø§ÙŠØ¯ Ø¨ØªÙˆØ§Ù†Ø¯ Ø§Ø¨ØªØ¯Ø§ Ø±Ù‚Ø¨Ø§ÙŠ Ú©Ù„ÙŠØ¯ÙŠ Ø
Ù˜Ø¯Ø± Ù†Ù‡Ø§ÙŠØª Ø¨Ù‡ Ø§Ù†ØªØ®Ø§Ø¨ Ø±Ù‚Ø¨Ø§ Ø¨Ø±Ø§ÙŠ ØÙ…Ù„Ù‡ Ùˆ ÙŠØ§ Ø¯ÙˆØ±ÙŠ Ø§Ø² Ø¢Ù†Ù‡Ø§ Ø¨Ù

Ù¾ÙˆØ±ØªØ±(1980) Ù…Ø¹ØªÙ‚Ø¯ Ø§Ø³Øª Ú©Ù‡ ØªØ¹ÙŠÙŠÙ† Ùˆ Ù•Ø±Ù…ÙˆÙ„ÙŠ Ù†Ù…ÙˆØ¯Ù† Ø§Ø³ØªØ±Ø§ØªÚ˜ÙŠ Ø

1- Ù†Ù‚Ø§Ø· Ø¶Ø¹Ù• Ùˆ Ù‚ÙˆØª Ø´Ø±Ú©Øª : Ù‚Ø¯Ø±Øª Ù…Ø§Ù„ÙŠØŒ Ø¹Ù…Ù„Ú©Ø±Ø¯ Ø³Ø±Ù…Ø§ÙŠÙ‡‌Ú¯Ø°Ø§

2- Ø±Ø²Ø´‌Ù‡Ø§ÙŠ Ø´Ø®ØµÙŠ Ù…ÙˆØ±Ø¯ Ù†Ø¸Ø± ØªØµÙ…ÙŠÙ…‌Ú¯ÙŠØ±Ù†Ø¯Ú¯Ø§Ù† Ú©Ù„ÙŠØ¯ÙŠ Ø
Ø§Ø² Ø´Ø±Ú©ØªÙ‡Ø§ Ø¯Ø± ØµÙ†Ø¹Øª Ø¨Ù‡ Ø¹Ù†ÙˆØ§Ù† Ù†ÙˆØ¢ÙˆØ± Ùˆ Ø±ÙŠØ³Ú©‌Ù¾Ø°ÙŠØ± Ù…Ø·Ø±Ø- Ù‡Ø

3- ØªÙ‡Ø¯ÙŠØ¯Ø§Øª Ùˆ Ù•Ø±ØµØª Ù‡Ø§ÙŠ Ù…ÙˆØ¬ÙˆØ¯ Ø¯Ø± ØµÙ†Ø¹Øª: Ø´Ø§Ù…Ù„ Ø±ÙŠØ³Ú©‌Ù‡Ø§ Ùˆ Ù¾Ø
Ø¬Ø¯ÙŠØ¯ÙŠ Ø¨Ø±Ø§ÙŠ Ø´Ø±Ú©ØªÙ‡Ø§ÙŠ Ø¨ÙŠÙ…Ù‡ Ø¯Ø± Ø²Ù…Ø§Ù† Ú©Ù†ÙˆÙ†ÙŠ Ù…ØØ³ÙˆØ¨ Ù…ÙŠ‌Ø´Ù

4- Ø¹ÙˆØ§Ù…Ù„ Ø§Ø¬ØªÙ…Ø§Ø¹ÙŠ Ø¯Ø± Ù…ØÙŠØ· : ØªØºÙŠÙŠØ±Ø§Øª Ø§Ø¬ØªÙ…Ø§Ø¹ÙŠ Ù…Ø§Ù†Ù†Ø¯ ØªØºÙŠÙ

Ø¹ÙˆØ§Ù…Ù„ Ù…ÙˆØ«Ø± Ø¨Ø± Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÙŠÙŠ Ùˆ Ù¾ÙŠØ§Ù…Ø¯Ù‡Ø§ÙŠ Ø¢Ù†
Ø¢Ù‚Ø§ÙŠØ§Ù† Ú©Ù‡Ù„ÙŠ Ùˆ Ø¬Ø§ÙˆØ±Ø³Ú©ÙŠ Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÙŠÙŠ Ø±Ø§ Ø´Ø§Ù…Ù„ Ø³Ù‡ Ø¨Ø®Ø´ Ø¯Ø§Ù†
1- Ø§ÙŠØ¬Ø§Ø¯ Ø§Ø·Ù„Ø§Ø¹Ø§Øª Ø¨Ù‡ ØµÙˆØ±Øª Ù…Ù…ØªØ¯ Ùˆ Ù…Ø¯Ø§ÙˆÙ… Ø¯Ø±Ø¨Ø§Ø±Ù‡ Ù†ÙŠØ§Ø²Ù‡Ø§ÙŠ
2- Ø§Ù†ØªØ´Ø§Ø± Ø§ÙŠÙ† Ø§Ø·Ù„Ø§Ø¹Ø§Øª Ø¯Ø± Ú©Ù„ÙŠÙ‡ ÙˆØ§ØØ¯Ù‡Ø§.
3- ÙˆØ§Ú©Ù†Ø´ Ø¨Ù‡ Ø§ÙŠÙ† Ø§Ø·Ù„Ø§Ø¹Ø§Øª Ø¯Ø± Ú©Ù„ÙŠÙ‡ Ø³Ø·ÙˆØ- Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù†.

Ù‡Ù…Ø§Ù†Ø·ÙˆØ± Ú©Ù‡ Ú©Ù‡Ù„ÙŠ Ùˆ Ø¬Ø§ÙˆØ±Ø³Ú©ÙŠ (Ø´Ú©Ù„3) Ø¹Ù†ÙˆØ§Ù† Ú©Ø±Ø¯Ù‡‌Ø§Ù†Ø¯ØŒ Ø¨Ø
Ø³ÙŠØ³ØªÙ…‌Ù‡Ø§ÙŠ Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù†ÙŠ (Ø±Ø³Ù…ÙŠØªØŒ ØªÙ…Ø±Ú©Ø²Ú¯Ø±Ø§ÙŠÙŠ Ùˆ ØªØ¹ÙˆÙŠØ¶ Ø§Ø
Ù‡Ù…Ú†Ù†ÙŠÙ† Ù‡Ù…Ø§Ù†Ø·ÙˆØ± Ú©Ù‡ Ø¯Ø± Ø´Ú©Ù„ Ù†Ø´Ø§Ù† Ø¯Ø§Ø¯Ù‡ Ø´Ø¯Ù‡ Ø§Ø³Øª Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§
(ØªÙ„Ø§Ø·Ù… ØªØ¬Ø§Ø±ÙŠØŒ Ø´Ø¯Øª Ø±Ù‚Ø§Ø¨Øª Ùˆ ØªØºÙŠÙŠØ±Ø§Øª ØªÚ©Ù†ÙˆÙ„ÙˆÚ˜ÙŠÚ©ÙŠ) ØªØ¹Ø¯ÙŠÙ„ Ù…

Ù¾ÙŠØ§Ù…Ø¯Ù‡Ø§ÙŠ Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÙŠÙŠ Ø¨Ø±Ø§ÙŠ Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù†
Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù† Ù‡Ø§ÙŠÙŠ Ú©Ù‡ Ù…ÙŠ‌ØªÙˆØ§Ù†Ù†Ø¯ Ø¨Ù‡ØªØ± Ù†ÙŠØ§Ø²Ù‡Ø§ÙŠ Ù…Ø´ØªØ±ÙŠØ§Ù† Ø±Ø
‌Ù˜ Ù†Ø§Ø±ÙˆØ± Ùˆ Ø§Ø³Ù„ÙŠØªØ± (1990) ØµÙˆØ±Øª Ú¯Ø±Ù•ØªÙ‡ØŒ Ù†Ø´Ø§Ù† Ø¯Ù‡Ù†Ø¯Ù‡ Ø±Ø§Ø¨Ø·Ù‡ Ù…
ØªØÙ‚ÙŠÙ‚Ø§ØªÙŠ Ú©Ù‡ ØªÙˆØ³Ø· Ú©Ù‡Ù„ÙŠ Ùˆ Ø¬Ø§ÙˆØ±Ø³Ú©ÙŠ ØµÙˆØ±Øª Ú¯Ø±Ù•ØªÙ‡ Ø§Ø³ØªØŒ Ù†Ø´Ø§Ù† Ù

Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÛŒÛŒ Ø¨Ù‡ Ø¹Ù†ÙˆØ§Ù† ÛŒÚ© Ø-Ø³ ØºØ±ÙˆØ± Ø¯Ø± Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù† Ú©Ù‡ Ø¯Ø± Ø¢Ù† Ú©Ù„ÛŒ
Ù…Ø´ØªØ±ÛŒØ§Ù† Ù‡Ø¯Ù• Ù…Ø´ØªØ±Ú© Ú©Ù„ÛŒÙ‡ Ùˆ Ø§Ø-Ø¯Ù‡Ø§ Ù…Ø-Ø³Ùˆ Ø¨ Ù…ÛŒ‌Ø´Ùˆ Ø¯ Ùˆ Ùˆ Ø§Ø-Ø¯Ù
Ø¯Ø§Ø´ØªÙ‡ Ø¨Ø§Ø´Ù†Ø¯. Ø¯Ø± Ù†ØªÛŒØ¬Ù‡ Ù…ÛŒ‌ØªÙˆØ§Ù† Ù†ØªÛŒØ¬Ù‡ Ú¯Ø±Ù•Øª Ú©Ù‡ Ø³Ø·Ø- Ø¨Ø§Ù„Ø
Ú©Ø§Ø±Ú©Ù†Ø§Ù† Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù† Ø´Ùˆ Ø¯.

Ø§Ø² Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù†Ù‡Ø§ÛŒÛŒ Ú©Ù‡ Ø¯Ø± Ù…Ø-ÛŒØ· Ø±Ù‚Ø§Ø¨ØªÛŒ Ù•Ø¹Ø§Ù„ÛŒØª Ù…ÛŒ‌Ú©Ù†Ù†Ø¯ØŒ Ø
Ù¾Ø±Ø¯Ø§Ø®ØªÙ‡‌Ø§Ù†Ø¯. Ø§Ùˆ Ù„ÛŒÙ† Ø¹Ø§Ù…Ù„ Ù¾ÛŒÚ©Ù†ÛŒØ¯Ú¯ÛŒ Ùˆ ØªÙ„Ø§Ø·Ù… Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø± Ø§Ø³Øª
Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ù‡Ø§ÛŒ Ù…ØªÙ„Ø§Ø·Ù… Ù•Ø¹Ø§Ù„ÛŒØª Ù…ÛŒ‌Ú©Ù†Ù†Ø¯ØŒ Ø¨ÛŒØ´ØªØ± Ù†ÛŒØ§Ø²Ù…Ù†Ø¯ Øª
Ø¯Ø§Ø±Ù†Ø¯ ØªØ§ Ù…Ø-ØµÙˆÙ„Ø§Øª Ø®Ùˆ Ø¯ Ø±Ø§ Ù†ÛŒØ§Ø²Ù‡Ø§ÛŒ Ø¯Ø± Ø-Ø§Ù„ ØªØºÛŒÛŒØ± Ù…Ø´ØªØ±ÛŒØ§

Ø¯ÙˆÙ…ÛŒÙ† Ø¹Ø§Ù…Ù„ Ù…Ø-ÛŒØ·ÛŒ Ú©Ù‡ ØªÙˆØ³Ø· Ú©Ù‡Ù„ÛŒ Ùˆ Ø¬Ø§ÙˆØ±Ø³Ú©ÛŒ Ù…ÙˆØ±Ø¯ Ù…Ø·Ø§Ù„Ø¹Ù‡
Ú©Ø±Ø¯Ù‡‌Ø§Ù†Ø¯ Ø¯Ø± Ù…Ø-ÛŒØ· ØºÛŒØ± Ø±Ù‚Ø§Ø¨ØªÛŒØŒ Ø´Ø±Ú©Øª ÛŒØ§ Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù† Ù…Ù…Ú©Ù
Ø¯Ø± Ù…Ù‚Ø§Ø¨Ù„ Ø¯Ø± Ø´Ø±Ø§ÛŒØ· Ø±Ù‚Ø§Ø¨Øª Ø´Ø¯ÛŒØ¯ØŒ Ù…Ø´ØªØ±ÛŒØ§Ù† Ú¯Ø²ÛŒÙ†Ù‡‌Ù‡Ø§ÛŒ Ù…
Ù…Ø´ØªØ±ÛŒØ§Ù† Ø®Ùˆ Ø¯ Ø±Ø§ Ø§Ø² Ø¯Ø³Øª Ø®ÙˆØ§Ù‡Ù†Ø¯ Ø¯Ø§Ø¯. Ø¨Ù†Ø§Ø¨Ø±Ø§ÛŒÙ† Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÛŒ

Ø³ÙˆÙ…ÛŒÙ† Ø¹Ø§Ù…Ù„ÛŒ Ú©Ù‡ Ù…ÛŒ‌ØªÙˆØ§Ù†Ø¯ ØªØ¹Ø¯ÛŒÙ„ Ú©Ù†Ù†Ø¯Ù‡ Ø±Ø§Ø¨Ø·Ù‡ Ø¨ÛŒÙ† Ø¨Ø§Ø²
ØªÚ©Ù†ÙˆÙ„ÙˆÚ˜ÛŒ‌Ù‡Ø§ÛŒ Ù¾ÛŒØ´Ø±Ù•ØªÙ‡ Ø§Ø³ØªÙ•Ø§Ø¯Ù‡ Ù…ÛŒ‌Ú©Ù†Ù†Ø¯ØŒ Ù…ÛŒ‌ØªÙˆØ
Ù…ÛŒ‌Ú©Ù†Ù†Ø¯ØŒ Ø¯Ø± Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ù‡Ø§ÛŒ Ø±Ù‚Ø§Ø¨ØªÛŒ Ø§Ø² Ù…ÙˆÙ‚Ø¹ÛŒØª Ù…Ù†Ø§Ø³Ø¨ÛŒ Ø¨Ø±Ø®

Ù†ØªÛŒØ¬Ù‡- Ú¯ÛŒØ±ÛŒ
Ù‡Ù…Ø§Ù†Ø·ÙˆØ± Ú©Ù‡ Ø¨ÛŒØ§Ù† Ø´Ø¯ Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÛŒÛŒ Ù‚Ù„Ø¨ Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±ÛŒØ§Ø¨ÛŒ Ù…Ø¯Ø±Ù† Ø§Ø
Ùˆ000 Ø¯Ø± Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ù‡Ø§ÛŒ Ù…Ø®ØªÙ„Ù• Ù†ÛŒØ§Ø² Ø±ÙˆØ² Ø§Ù•Ø²ÙˆÙ† Ø¨Ù‡ Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÛŒÛŒ Ø§Ø-
Ø§Ø·Ù„Ø§Ø¹Ø§Øª Ø¨ÛŒÙ† Ùˆ Ø§Ø-Ø¯Ù‡Ø§ÛŒ Ù…Ø®ØªÙ„Ù• Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù† ØªØ§Ú©ÛŒØ¯ Ù…ÛŒ-‌Ø´ÙˆØ¯.Ø®Ù„
Ø¢Ù†Ú©Ù‡ Ù…ÙˆÙ•Ù‚ÛŒØª ÛŒÚ© Ø³Ø§Ø²Ù…Ø§Ù† Ø¯Ø± Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±Ú¯Ø±Ø§ÛŒÛŒ Ø¨Ù‡ ØªÙˆØ§Ù†Ø§ÛŒÛŒ Ø¢Ù† Ø¯
Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø± Ø¨Ù‡‌Ø¯Ø³Øª Ø¢ÙˆØ±Ø¯ Ùˆ Ø§ÛŒÙ† Ø§Ø·Ù„Ø§Ø¹Ø§Øª Ø±Ø§ Ø¯Ø± Ú©Ù„ÛŒÙ‡ Ø³Ø·ÙˆØ- Ø³Ø§Ø²Ù…

Ù…Ù†Ø§Ø¨Ø¹:
1- Ajay k.kohli & Bernard J.Jaworski “Market orientartion: The Construct, Research Propositions, and Managerial implications” 2000
2-. Bernard J.Jaworski and Ajay k.kohli “Maorientartion: Antecesents and consequences” 1993.
3- Bernard J.Jaworski and Ajay k.kohli k.kohli and Arvind sahay “Market- Driven Versus Driving Markets” 2000.
4- Christian Homburg, Harley Krohmer, John p.workman, “A Strategy implementation Perspective of Market Orientation”, Journal of Business Research 57 (2004) 1331-1340.
5- Diane White, “Competitive Intelligence”, Work Study Volume 47. Number 7. 1998. PP.248-250.
6-. ELLIOT Maltz & Ajay k.kohli “Market Intelligence Dissemination Across Functional Boundaries” 1996.
7-. Erdener keynak & Ali kara, “Market orientartion and Organizational Performance: A Comparison of Industrial versus Consumer Companies In Mainlamd China Using Market Orientation Scale (Markor), Industrial Matrketing (2004) 743-753.
8- Felix T.Monond & Mark A.Farrell. “ Measuring Markets Orientation: Are There Differences Between Business Marketers and Consumer Marketers?, Austrualiam Journal of Management, Vol 25, No. 2, September 2000.
9- Fred LANGERAK, “An Appraisal of Ressarch On The Predictive Power Of Market Orientation, European Management Journal Vol 21, No 4, PP.447- 464, 2003.
10- George Cox, “Customer Focus- a Commecial Imperative”, Managing Service Quality. Volume 7- Number 1. 1997. pp. 27-30.
11- Ù•ÛŒÙ„ÛŒÙ¾ Ú©Ø§ØªÙ„Ø± Ùˆ Ú¯Ø±ÛŒ Ø¢Ø±Ù…Ø³ØªØ±Ø§Ù†Ú¯ØŒ Ø§ØµÙˆÙ„ Ø¨Ø§Ø²Ø§Ø±ÛŒØ§Ø¨ÛŒ ØŒ ØªØ±Ø